

ΕΠΙΚΑΙΡΟΠΟΙΗΜΕΝΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΚΕΔΙΒΙΜ ΑΠΘ 2026–2028

Το παρόν Στρατηγικό Σχέδιο αποτελεί επικαιροποίηση του προηγούμενου στρατηγικού σχεδιασμού του Κέντρου Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης (ΚΕΔΙΒΙΜ) του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης (ΑΠΘ) που έχει κατατεθεί στο πλαίσιο της διαδικασίας αξιολόγησης της Εθνικής Αρχής Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΘΑΑΕ) και ευθυγραμμίζεται πλήρως με το Στρατηγικό Σχέδιο ΑΠΘ 2024-2028.

Το σχέδιο ενσωματώνει τις αρχές χρηστής διοίκησης, διαφάνειας, λογοδοσίας και διασφάλισης ποιότητας και βασίζεται σε μετρήσιμους στόχους, δείκτες απόδοσης (KPIs) και μηχανισμούς παρακολούθησης.

Η περίοδος 2026-2028 προσδιορίζεται ως φάση επιτάχυνσης, θεσμικής εδραίωσης και ποιοτικής αναβάθμισης.

Η στρατηγική υλοποίηση του ΚΕΔΙΒΙΜ λαμβάνει υπόψη τις συστάσεις της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και τις αρχές χρηστής διοίκησης.

Η στρατηγική εξειδίκευση υλοποιείται μέσω ετήσιων σχεδίων δράσης και εσωτερικών επιχειρησιακών εργαλείων παρακολούθησης.

1. Όραμα

Το ΚΕΔΙΒΙΜ ΑΠΘ να αποτελέσει κεντρικό πυλώνα διά βίου μάθησης, εξωστρέφειας και κοινωνικής διασύνδεσης του ΑΠΘ, με προγράμματα υψηλής ακαδημαϊκής ποιότητας, ψηφιακής καινοτομίας και διεθνούς απήχησης.

2. Αποστολή

Αποστολή του ΚΕΔΙΒΙΜ ΑΠΘ είναι ο σχεδιασμός, η οργάνωση, η υλοποίηση και η αξιολόγηση προγραμμάτων διά βίου μάθησης που:

- ανταποκρίνονται στις ανάγκες της κοινωνίας και της οικονομίας,
- ενισχύουν την απασχολησιμότητα και τις δεξιότητες,
- αξιοποιούν το ακαδημαϊκό κεφάλαιο του ΑΠΘ,
- υπηρετούν τη στρατηγική διεθνοποίησης και ψηφιακού μετασχηματισμού του Ιδρύματος.

3. Στρατηγική Ευθυγράμμιση με το ΑΠΘ

Το Στρατηγικό Σχέδιο ΚΕΔΙΒΙΜ 2026-2028 ευθυγραμμίζεται ιδίως με τους τομείς:

Διά Βίου Μάθηση και Εκπαίδευση, Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση, Ψηφιακός Μετασχηματισμός, Σύνδεση με την Κοινωνία και την Οικονομία, και Διακυβέρνηση, Ποιότητα και Λογοδοσία.

Η ευθυγράμμιση αυτή διασφαλίζει τη θεσμική συνοχή και την προστιθέμενη αξία του ΚΕΔΙΒΙΜ εντός του συνολικού οικοσυστήματος του ΑΠΘ.

4. Στρατηγικοί Στόχοι 2026-2028

- Ποσοτική και ποιοτική ενίσχυση του χαρτοφυλακίου προγραμμάτων διά βίου μάθησης.
- Ανάπτυξη ψηφιακών, ασύγχρονων και μικτών μορφών μάθησης (MOOCs, blended learning).
- Ενίσχυση της διεθνούς διάστασης μέσω θερινών και χειμερινών σχολείων.
- Διεύρυνση συνεργασιών με δημόσιους, ιδιωτικούς και κοινωνικούς φορείς.
- Αναβάθμιση της εσωτερικής διακυβέρνησης, της ποιότητας και της λογοδοσίας.

5. Στρατηγικοί Άξονες

Οι στρατηγικοί άξονες του ΚΕΔΙΒΙΜ για την περίοδο 2026–2028 είναι:

- Ανάπτυξη και αναβάθμιση προγραμμάτων διά βίου μάθησης.
- Θερινά και χειμερινά σχολεία – διεθνής διάσταση.
- Ψηφιακή στρατηγική και MOOCs.
- Συνεργασίες και σύνδεση με κοινωνία και οικονομία.
- Διακυβέρνηση, ποιότητα και θεσμική ενίσχυση.

6. Παρακολούθηση και Υλοποίηση

Η υλοποίηση της στρατηγικής εξειδικεύεται μέσω ετήσιων σχεδίων δράσης και συνοδευτικών επιχειρησιακών σχεδίων. Η παρακολούθηση βασίζεται σε δείκτες απόδοσης και μηχανισμούς εσωτερικού ελέγχου.

7. Θεσμικές Παράμετροι

Κρίσιμες παράμετροι επιτυχίας αποτελούν η αποτελεσματική συνεργασία με τον Ειδικό Λογαριασμό Κονδυλίων Έρευνας (ΕΛΚΕ), η ενίσχυση της διοικητικής υποστήριξης, η συμμόρφωση με τις συστάσεις του Εσωτερικού Ελέγχου και η συνεχής επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού.